



المركز العالمي للتدريب والتطوير
International Centre For Training & Development



العصف الذهني والتفكير الإبداعي



ACTVET
Abu Dhabi Centre for
Technical and Vocational
Education and Training
مركز أبوظبي
للتنظيم والتدريب
التقني والمهني

GInI GLOBAL
INNOVATION
INSTITUTE
Authorized Innovation Provider®

PM Project
Management
Institute
Registered
Education
Provider



International Association
for Health and Occupational Safety
and the Environment

EFQM
Member



وصف الدورة .:

لا شك ان التخطيط هو حجر الزاوية للعملية الادارية والتخطيط الجيد هو المؤشر الاساسي لاستمرارية ونجاح المنظمة وتميز افرادها وقدرتها علي المنافسة .
ويأتي مفهوم الابداع مرتبطا بالتخطيط أملاً في تحقيق أكبر فاعلية وتطوير وخلق بيئة عمال خلاقه وايجابية ومبدعة ودائما ما تكون اليد العليا في التخطيط الابداعي لعمليات العصف الذهني مما يدعم المشاركة الكاملة لجميع العاملين بالمنظمة و الاستغلال الامثل للموارد الموجودة بكفاية و فاعلية.

هدف الدورة .:

- معرفة المفاهيم المتكاملة للتخطيط.
- تقنيات التخطيط والابداع والابتكار في العمل.
- تنمية مهارات الإبداع عند المتدربين.
- تنمية وتفعيل وانجاح وسائل تطوير جلسات العصف الذهني

الفئة المستهدفة :

- لكل من يساهم في صنع القرار الاستراتيجي للمنشأة والقرار التشغيلي للادارة او القسم.

محتوى الدورة :

اليوم الأول :

محاور التميز الإداري:

- مهارات إدارة الذات وقيادة الآخرين.
- فن التعامل مع الرؤساء والمرؤوسين.
- المربعات الوظيفية وكيفية التعامل معها.
- مهارات إدارة الوقت والاجتماعات. مهارات إدارة الضغوط وصراعات العمل.
- التفكير الإداري الإبتكاري لتحسين نتائج العمل:
- مفهوم التفكير الإبداعي والإبتكاري .
- البيئة المناسبة للتفكير الإبداعي والإبتكاري في العمل .
- تطبيق الأفكار الإبداعية والإبتكارية في العمل وتقييم نتائجها .

اليوم الثاني:

مهارات الإبداع:

- الشخصية الإبداعية "المقومات والمعايير".
 - أنواع وأساليب التفكير الإبداعي.
 - الدافعية وعلاقتها بالتجديد والابتكار.
 - مهارات حل مشكلات العمل بشكل إبتكاري. فهم الذات وتحسين أسلوب التفكير.
- أساليب تحويل الأفكار الإبداعية إلى خطط تنفيذية.
1. مفهوم التفكير الإبداعي وأهميته للإدارة الحديثة.
 2. ملائمة التفكير الإبداعي للمؤسسة ، والمجتمع والبيئة المعيشية.
 3. لماذا الإبداع والابتكار؟
 4. اثر الإبداع والابتكار في تطوير المؤسسات و خلق بيئة عمل افضل للموظفين.

اليوم الثالث:

مهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات

- مفهوم المشكلة وطبيعتها وخصائصها .
- أنواع ومجالات المشكلات .
- التصنيفات المختلفة للمشكلات .
- أساليب تحديد المشكلات وتشخيصها .
- أساليب منع حدوث المشكلات .
- أساليب التنبؤ بالمشكلات قبل حدوثها .
- النموذج الشمولى لإدارة المشكلات فى حالة حدوثها .
- التفكير الإيجابي والإبداعي فى حل المشكلات .

- مراحل اتخاذ القرارات
- صنع القرار، اتخاذ القرار

التخطيط والابداع والابتكار في العمل:

- المفاهيم المتكاملة للتخطيط , تصميم نظام التخطيط كيفية إعداد الخطط الإبداعية
- مهارات المتابعة والابتكار, كيفية قياس كفاءة التخطيط والمتابعة , استخدام اساليب تحديد الأهداف

اليوم الرابع:

تعريف العصف الذهني :

- المبادئ العامة للعصف الذهني

تأجيل الحكم على الأفكار

الكم يولد الكيف

- أربعة قواعد مستخرجة من مبادئ العصف الذهني

تجنب النقد

إطلاق حرية التفكير

كم الأفكار قبل الكيف

- البناء على أفكار الآخرين وتطويرها أو الجمع بين فكرتين لاستخراج فكرة جديدة أو غير ذلك.

اليوم الخامس:

وسائل تطوير جلسات العصف الذهني :

- درب القادة على إدارة العصف الذهني
- طور الجانب الإبداعي لدى المشاركين
- طور طرق التفكير لدى المشاركين والقادة

- أدخل المجموعة في عدة جلسات للعصف الذهني
- قواعد عامة قبل اللقاء
- قواعد عامة في بدء النقاش
- قواعد عامة في إدارة النقاش
- ماذا بعد جلسة العصف الذهني :
- أدوار مجموعة التقييم لتقييم الأفكار بعد جلسة العصف الذهني
- ماذا يحدث في حالة عند عدم وجود أفكار جديدة إبتكارية
- ماذا يحدث في حالة عند عدم وجود أفكار جديدة مرة أخرى

رسوم الدورة :

- السعر أعلاه شامل عقد الدورة في قاعة فندق خمس نجوم + 2 استراحة + بوفيه غداء

منهجية التدريب :

- حلقات النقاش.
- العصف الذهني .
- مجموعات عمل .
- تبادل ادوار.
- حالات عملية وتطبيقية .
- العرض

جدول توقيت الدورة :

08:00 – 10:00 المحاضرة الاولى

10:00 – 10:15 استراحة

10:15 – 12:15 المحاضرة الثانية

12:15 – 12:50 استراحة + صلاة

